



# KIRO : progrès technologique ou risque social ?



**AVENIR à l'œuvre pour la défense des intérêts des salariés**

**Synthèse :** Le projet KIRO vise à utiliser une IA capable de coder pour accélérer la modernisation des applications ou à en créer d'autres. Le rôle des développeurs disparaît au profit des fonctions de spécification, de pilotage et de validation.

Malgré les engagements de la direction, des inquiétudes majeures subsistent sur l'emploi, la charge de travail, la formation et la responsabilité.

**Ensemble, faisons en sorte que l'IA soit un progrès pour les salariés, pas une menace.**

## La situation

La direction a présenté le projet KIRO, une plateforme d'intelligence artificielle capable de coder à la place des développeurs à partir de spécifications précises.

L'objectif affiché est d'accélérer fortement la modernisation des applications existantes basées sur des technologies anciennes, ou à en créer de nouvelles.

Le projet KIRO transforme le rôle des développeurs vers des fonctions de spécification, validation et pilotage.

Concrètement, l'organisation envisagée repose sur des équipes réduites (3 personnes) supervisant des agents IA capables de produire du code continuellement pendant des heures.

## Derrière les promesses.... des risques pour les salariés

Derrière les promesses d'efficacité, il existe un risque réel que l'IA serve avant tout à réduire les coûts humains pour faciliter l'atteinte des taux de rentabilité annoncés aux marchés financiers.

## Ce qui inquiète le syndicat AVENIR Sopra Steria

Malgré un discours rassurant, AVENIR a identifié plusieurs risques majeurs :

- **Emploi :** aucun plan de suppression annoncé... mais un risque réel de réduction progressive des effectifs et de transformation subie des métiers.
- **Charge de travail et stress :** passer d'un rôle de développeur à celui de contrôleur permanent d'une IA pourrait augmenter la pression et la fatigue mentale.
- **Formation insuffisante :** les besoins sont énormes. Sans accompagnement solide, beaucoup de salariés risquent d'être mis en difficulté.
- **Responsabilité :** le développeur reste responsable du code produit... même s'il est généré par une IA.
- **Manque de visibilité :** la démarche reste expérimentale, avec une logique de "test and learn" qui peut masquer des impacts importants.

## Les exigences d'AVENIR Sopra Steria

AVENIR Sopra Steria exige donc :

- Une transparence totale sur les impacts de l'IA
- Une identification claire des métiers à risque et des perspectives d'évolution
- Un plan de formation massif et accessible à tous
- Une évaluation sérieuse des risques psychosociaux
- La création d'une commission IA au CSE avec un suivi régulier
- De véritables garanties sur l'emploi, via une GEPP ambitieuse

**Ensemble, faisons en sorte que l'IA soit un progrès pour les salariés, pas une menace.**

Glossaire : *Test and learn* : approche itérative et basée sur les données réelles obtenues plutôt que sur des intuitions

